



∞ DIVISION EXECUTIVE ∞



ENRICHIR VOS EXPERTISES

Consulting **Executive** Search • Training

NOTRE EXPERTISE, **Un autre regard sur vos performances collectives.**

Le Cabinet PROFILO CONSEIL a pour vocation d'être le **partenaire privilégié des directions d'entreprises « intermédiaires »** (PME-ETI-filiale) en leur apportant le savoir-faire, expertises et services en matière de gouvernance RH et Organisation.

**15
ANS**

UNE SOLIDE EXPÉRIENCE MULTISECTORIELLE...

Résolument tournés depuis plus de 15 ans vers les directions d'entreprises intermédiaires, les consultants(tes) de Profilo conseil accompagnent, structurent, conseillent. Leur engagement et implication sur le long terme sont un atout précieux pour nos interlocuteurs et consolident nos expertises sectorielles dans les domaines suivants :

Industrie production - Logistique - Agroalimentaire - viti-vinicole - e-commerce - distribution spécialisée - services aux entreprises - administration - immobilier - services financiers et assurances - BTP - santé.

RENFORCÉE PAR UNE DÉMARCHE DE PROXIMITÉ...

La conduite de nos missions fait une place prépondérante à la capacité d'écoute, de co-construction d'outils et démarche, et de proposition de solutions innovantes. Un comité de veille stratégique analyse la performance de nos outils et détecte les innovations pertinentes au service de nos clients.

E. G. S.

ENGAGÉE DANS UNE VALEUR DE PROBITÉ...

Notre cabinet est reconnu par nos clients par notre implication à leurs côtés, la recherche permanente de résultats concrets. Cette posture est soutenue par une valeur de probité et un engagement dans une démarche E.G.S. (Environnement Gouvernance Sociétal), clé de voute de nos actions.

Business case : Une écoute active au service de nos collaborations.

« Je travaille avec Profilo Conseil depuis 4 ans. J'apprécie tout particulièrement leur approche de proximité et leur compréhension de nos métiers, ce qui leur permet de nous proposer d'une part des candidats d'une grande qualité, et d'autre part de nous accompagner sur nos contraintes d'accompagnement du changement et d'appropriation culturelle. Je recommande Profilo qui est un partenaire fiable et réactif. »

Nicolas Dubrac • DRH Europe de l'Ouest / CompuGroup Médical



LE CONSEIL EN CONDUITE DE CHANGEMENT,

Une double approche RH & Processus.

La conduite de nos missions fait autant la part à l'amélioration des process de l'organisation de l'entreprise que de ses composantes RH. Cette double approche est la garantie d'une excellence opérationnelle.

DYNAMISER VOTRE GOUVERNANCE

•• (Re)Structurer la chaine de décision

- Analyser les work flows,
- Valider les périmètres décisionnels et leurs lieux d'expression

•• Construire, animer, consolider un co-dir

- Valider un Code de conduite,
- Analyser les modes de comportement et de fonctionnement
- Organiser les rencontres

•• Guider l'Excellence opérationnelle

- Programme de coaching individuel,
- Efficacité des fonctions centrales
- Clarifier les pratiques managériales

•• Valoriser la culture d'entreprise

- Démarche RSE - EGS,
- Programmes de séminaires

CONSOLIDER VOTRE ORGANISATION & VOS PRATIQUES RH

•• Structuration et dimensionnement des organisations

- Conduite du changement (Migration ERP, Site, Digitalisation,...),
- Animation d'un plan de progrès et/ou d'une préparation à une croissance externe,
- Structuration d'un knowledge management (G.P.E.C., Projet Tutorat, Digitalisation des savoirs-faire,...).

•• Optimisation & refonte de processus

- Diagnostic B.P.M. : cartographie des process et de la chaine de valeur
- Analyse des fiches de fonction au regard des process
- Pré-audit de certification
- Elaboration d'un plan de Formation et de communication

•• Mise en place d'une politique QVT

•• Business case : Direction du lancement d'un nouveau site logistique

« Le consultant Profilo conseil, a coordonné, en tant que chef de projet externe, le démarrage du site de DHL Supply Chain à Cestas (33). Au cours des 12 mois de travail pour préparer, assurer et suivre toutes les tâches inhérentes à ce projet, le consultant s'est pleinement investi dans les différentes missions qui lui ont été confiées, ne manquant pas, par ailleurs, de faire preuve d'initiatives et d'un professionnalisme sans faille pour atteindre les objectifs.

Dans un contexte particulier comportant des enjeux et risques importants en matière sociale, organisationnelle, financière et commerciale, il a orchestré en tant qu'intervenant extérieur à l'entreprise, les multiples acteurs(rices) jusqu'à l'aboutissement des tâches de ce projet. Tout au long de ce projet, ouvert et disponible, sachant s'adapter aux outils de management de DHL, le consultant a ainsi apporté une réelle valeur ajoutée auprès des équipes. »

**Walter BESSIS - Head of transport business development
DHL Supply chain - Mainland Europe, Middle east, Africa**

•• Business case : Direction de projet IT et organisationnelle

« J'ai collaboré avec Lionel Tardivier et ses équipes dans le cadre d'un projet de mutation d'un ERP. A côté d'une direction technique, la gouvernance a souhaité mettre en place une direction projet de conduite de changement. Ce projet spécifique conduit par Lionel a permis d'anticiper les impacts organisationnels et humains d'une telle mutation pour 500 collaborateurs(rices). L'ensemble de ce dispositif a demandé aux équipes du cabinet une coordination importante dans un univers sous contraintes en perpétuel évolution (métier et décisionnel). Leur compréhension des métiers leur a permis d'être force de proposition dans la définition du périmètre des nouveaux postes à créer. La démarche professionnelle des consultants du cabinet et leur capacité d'écoute ainsi que leur esprit de synthèse ont fortement contribué à la réussite de ce projet majeur.»

**Philippe ROUSSEAU - Direction Administrative et financière
Univers grande distribution-commerce**



NOS CONSULTANTS EXPERTS

Tous issus du monde de l'entreprise, ils sont réunis autour des valeurs de Profilo Conseil :
L'intérêt de travailler ensemble selon une **vision de la performance d'entreprise** qui fait
la part aussi belle à la somme de techniques qu'à la dynamique humaine.

« Pour nous, une histoire ne se résume
pas en années d'existence, mais **se**
raconte sur l'expérience portée par
ceux et celles qui l'écrivent. »

Lionel Tardivier
CEO - Dirigeant fondateur



BORDEAUX, BIARRITZ, PARIS...
PROFILO CONSEIL VOUS ACCOMPAGNE
PARTOUT EN FRANCE, ET AU DELÀ...

 **PROFILO
CONSEIL**
Cabinet RH et Conseils

SIÈGE SOCIAL **BORDEAUX**

1 avenue Rudolf-Diesel
33700 Mérignac - Aéroport
tel. : 05 56 42 53 53

ANTENNE **BIARRITZ**

44 rue Luis Mariano
64200 Biarritz - La Négresse
tel. : 05 64 11 54 81

DIVISION EXECUTIVE

www.profiloconseil.com