



∞ DIVISION CONSULTING ∞



ENRICHIR VOS EXPERTISES

Consulting

Executive • Search • Training

NOTRE EXPERTISE, **Un autre regard sur vos performances collectives.**

Le Cabinet PROFILO CONSEIL a pour vocation d'être le **partenaire privilégié des directions d'entreprises « intermédiaires »** (PME-ETI-filiale) en leur apportant le savoir-faire, expertises et services en matière de gouvernance RH et Organisation.

**15
ANS**

UNE SOLIDE EXPÉRIENCE MULTISECTORIELLE...

Résolument tournés depuis plus de 15 ans vers les directions d'entreprises intermédiaires, les consultants(tes) de Profilo conseil accompagnent, structurent, conseillent. Leur engagement et implication sur le long terme sont un atout précieux pour nos interlocuteurs et consolident nos expertises sectorielles dans les domaines suivants :

Industrie production - Logistique - Agroalimentaire - viti-vinicole - e-commerce - distribution spécialisée - services aux entreprises - administration - immobilier - services financiers et assurances - BTP - santé.

RENFORCÉE PAR UNE DÉMARCHE DE PROXIMITÉ...

La conduite de nos missions fait une place prépondérante à la capacité d'écoute, de co-construction d'outils et démarche, et de proposition de solutions innovantes. Un comité de veille stratégique analyse la performance de nos outils et détecte les innovations pertinentes au service de nos clients.

E. G. S.

ENGAGÉE DANS UNE VALEUR DE PROBITÉ...

Notre cabinet est reconnu par nos clients par notre implication à leurs côtés, la recherche permanente de résultats concrets. Cette posture est soutenue par une valeur de probité et un engagement dans une démarche E.G.S. (Environnement Gouvernance Sociétal), clé de voute de nos actions.

Business case : Une écoute active au service de nos collaborations.

« Je travaille avec Profilo Conseil depuis 4 ans. J'apprécie tout particulièrement leur approche de proximité et leur compréhension de nos métiers, ce qui leur permet de nous proposer d'une part des candidats d'une grande qualité, et d'autre part de nous accompagner sur nos contraintes d'accompagnement du changement et d'appropriation culturelle. Je recommande Profilo qui est un partenaire fiable et réactif. »

Nicolas Dubrac • DRH Europe de l'Ouest / CompuGroup Médical



ACCOMPAGNER LA GOUVERNANCE

Faire des instances de direction (Codir, Comex, Costrat,...), des structures et équipes au service du projet de l'entreprise

Notre implication au côté des instances de direction a pour vocation de renforcer la capacité collective de ses membres à prendre des décisions et de les rendre opérationnelles.

DIAGNOSTIC CODIR & ORGANISATION

Nos diagnostics ont pour vocation d'éclairer les directions dans leurs prises de décisions. Ils sont initiés dans 4 contextes :

- **Diagnostic Organisationnel** en lien avec les projets d'entreprise (croissance externe, migration ERP, ...)
- **Diagnostic des composantes des membres d'un Codir** (Analyse des profils du collectif)
- **Diagnostic Thématique** (Industrie, Supplychain, Finance, Commerce, Rh, Communication interne, ...)
- **Diagnostic de pré-certification** (en vue d'un agrément AFNOR, ...)

Tous nos diagnostics mettent en perspective les rapports et compte-rendus déjà réalisés au sein de l'entreprise et font l'objet d'un livrable détaillant : nos actions, nos propres conclusions, nos préconisations

CONSOLIDER VOTRE ORGANISATION & VOS PRATIQUES RH

Nos interventions au sein de Codir prennent plusieurs formes :

- **Animation du Codir** : par une intervention extérieure, expérimentée, l'animateur apporte une démarche structurante et apaisée favorisant la remise en question et la décision.
- **Structuration du collectif Codir** : l'approche Profilo Conseil est fondée sur le développement d'une intelligence collective à contrario de l'animation d'une réunion de reporting
- **Guider l'excellence opérationnelle** : Nos interventions font autant la place à des outils de gestion de projets collectifs qu'à la mise en place de programmes individuels clarifiant la contribution de chacun au sein de l'instance (Code de Conduite, Coaching, Assistance à la prise de parole,...)

•• Business case : PROFESSIONNALISER UN « JEUNE » CODIR

Un plan stratégique a été engagé par l'entreprise en 2018 devant projeter ce groupe viticole sur les 7 prochaines années et impactant l'organisation et la dynamique.

Plusieurs pôles de compétences ont ainsi été créés et leurs responsables ont intégré le CODIR.

Cette structuration requiert de la part de ces managers un positionnement à la mesure de leur responsabilité : engagement, adaptabilité, leadership, vision stratégique, afin de mener leurs équipes aux performances collectives attendues.

Parfois plus experts dans leur domaine que véritable managers d'équipes, la direction générale a souhaité les accompagner dans leur montée en compétences individuelles et collectives.

•• Business case : ACCOMPAGNER UNE GOUVERNANCE FAMILIALE

Après la création et le développement pendant plus de 40 ans de cette société agroalimentaire, le dirigeant fondateur a souhaité « passer » la main à sa fratrie.

Si l'articulation financière du dispositif a été orchestré sans heurt majeur, des écueils humains ont vu le jour entre membre de la fratrie générant par la même des obstacles à une bonne cohésion et dynamique du Codir.

La gouvernance a souhaité un accompagnement extérieur, non partisan, pour remobiliser chacun et chacune, clarifier son périmètre (au-delà des titres affectés sur les cartes de visite) et proposer une nouvelle étape dans l'histoire de l'E.T.I. familiale.

Un nouvel équilibre pour affronter les nouveaux enjeux du groupe.



NOS CONSULTANTS EXPERTS

Tous issus du monde de l'entreprise, ils sont réunis autour des valeurs de Profilo Conseil :
L'intérêt de travailler ensemble selon une **vision de la performance d'entreprise** qui fait
la part aussi belle à la somme de techniques qu'à la dynamique humaine.

« Pour nous, une histoire ne se résume
pas en années d'existence, mais **se**
raconte sur l'expérience portée par
ceux et celles qui l'écrivent. »

Lionel Tardivier
CEO - Dirigeant fondateur



BORDEAUX, BIARRITZ, PARIS...
PROFILO CONSEIL VOUS ACCOMPAGNE
PARTOUT EN FRANCE, ET AU DELÀ...

 **PROFILO
CONSEIL**
Cabinet RH et Conseils

SIÈGE SOCIAL BORDEAUX

1 avenue Rudolf-Diesel
33700 Mérignac - Aéroport
tel. : 05 56 42 53 53

ANTENNE BIARRITZ

44 rue Luis Mariano
64200 Biarritz - La Nègresse
tel. : 05 64 11 54 81

DIVISION CONSULTING

www.profiloconseil.com